



Original : anglais

UPAP/CAT/CS/01/2023 - Doc N°2

COMMISSION STRATEGIE (CS)
25 et 28 août 2023, Arusha, Tanzanie

**RAPPORT D'ETAT D'AVANCEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME D'ACTIVITES DE LA COMMISSION STRATEGIE
(2022/2023)**

1. Objet Rapport d'état d'avancement de la mise en œuvre du programme d'activités de la Commission Stratégie	Références/Alinéas Plan d'action de l'UPAP 2022-2025
2. Décisions attendues <ul style="list-style-type: none">• Prendre note des progrès réalisés ;• Tenir informé le Conseil d'administration (CA)	

1.0 INTRODUCTION

Le Conseil d'administration, lors de sa 40^{ème} session ordinaire, a approuvé un Plan d'action consolidé de l'Union pour la période 2022-2025. Au cours de l'exercice 2022/2023, la Commission Stratégie a entrepris un certain nombre d'activités dans la mise en œuvre du programme d'activités par le biais de ses groupes de travail et de sa Task Force, à savoir la/le :

- i. Groupe de travail sur la gestion des risques de catastrophe (GRC) ;
- ii. Groupe de travail sur les investissements et projets ;
- iii. Task Force sur l'ouverture de l'UPU aux acteurs du secteur postal élargi.

2.0 ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES

Des progrès significatifs réalisés dans la mise en œuvre des activités de la Commission sont présentés en **Annexe 1**.

3.0 CONCLUSION

La Commission est priée de prendre note des progrès accomplis dans la mise en œuvre du Plan d'action et d'en tenir informé le Conseil d'administration.

Annexe 1 – État d'avancement de la mise en œuvre du Plan d'action de la Commission Stratégie 2022/2023

COMMISSION 4 : COMMISSION STRATÉGIE (CS) 2022/2023						
N°	QUESTION CLÉ	ETAPE A FRANCHIR	DELAI	Réalisé	En cours	Non réalisé
GROUPE DE TRAVAIL SUR LA GESTION DES RISQUES DE CATASTROPHE						
1.	Identification des risques	i. Surveiller, examiner et conseiller les États membres, par l'intermédiaire du Secrétariat général, sur les risques principaux et émergents identifiés auxquels les Etats Membres sont confrontés et sur les stratégies de gestion des risques recommandées	3 ^{ème} trimestre 2022			
		ii. Recevoir les évaluations sur les sources externes de risque découlant de l'économie, de la cyber sécurité, du climat politique, des facteurs géologiques, etc.	4 ^{ème} trimestre 2022			
		iii. Examiner des rapports d'évaluation périodique des risques et des recommandations et les soumettre à la Commission	Bi-Annuellement			
2.	Cadre de gestion des risques	i) Orienter sur l'élaboration de modèles de cadres, de politiques et de stratégies de gestion des risques à adopter et à mettre en œuvre par les États membres	4 ^{ème} trimestre 2022			
		ii) Orienter les États membres dans la mise en œuvre d'un processus inclusif de résilience, de reprise et de	2 ^{ème} trimestre 2023			

		reconstruction en renforçant leur gestion des risques de catastrophe (GRC)				
3.	Gestion et partage des connaissances	i) Faire des recommandations et donner des orientations sur l'organisation de sessions et ateliers de renforcement des capacités pour le partage des connaissances sur la gestion des risques de catastrophes	2 ^{ème} trimestre 2023			
4.	Interventions et mécanismes de reprise	i) Veiller à ce que les systèmes de gestion de l'information (SGI) y compris la protection des données et la Cyber Sécurité dans le cadre de la riposte aux catastrophes et de la reprise rapide soient disponibles, etc.	Semestrielle			
GROUPE DE TRAVAIL SUR LES INVESTISSEMENTS ET PROJETS						
5.	Réalisation d'évaluations analytiques sur la rentabilité et la durabilité des investissements	i. Identification de domaines potentiels d'investissement pouvant générer un retour sur investissement positif	2 ^{ème} trimestre 2023			
		ii. Veiller à la solidité des investissements de l'Union à tout moment pertinent et revoir tous les investissements entrepris en termes de profil de risque-rendement	4 ^{ème} trimestre 2022			
		iii. Déterminer la durabilité des projets/investissements identifiés à l'aide d'outils appropriés tels que la valeur nette actuelle (VNA), le taux de rendement interne et la période de retour sur investissement, entre autres ;	4 ^{ème} trimestre 2022			

		iv. Déterminer la nature et l'ampleur des avantages socio-économiques d'un projet/investissement et déterminer l'impact financier et économique sur les parties prenantes	1 ^{er} trimestre 2023			
		v. Évaluer le climat d'investissement et analyser l'impact potentiel des modifications des réglementations étrangères et nationales ainsi que des politiques d'investissement ;	1 ^{er} trimestre 2023			
		vi. Recevoir et analyser les rapports d'évaluation des projets et orienter le Secrétariat général de manière appropriée	Tous les six mois			
		vii. Évaluer le climat d'investissement par rapport aux cinq critères essentiels à l'investissement, qui sont la sécurité du capital, un bon rendement des capitaux employés, un risque acceptable, la liquidité et l'adéquation des actifs aux passifs	2 ^{ème} trimestre 2023			
6.	Suivi et évaluation des projets ou investissements	i. Proposer des modèles de cadres de suivi et d'évaluation (S&E) pour les projets et évaluer en permanence l'adéquation des cadres de S&E existants pour les projets	2 ^{ème} trimestre 2023			
7.	Gestion et partage des connaissances	i. Résumer les rapports sur les opportunités d'investissement et en faire rapport à la Commission Stratégie	Tous les trois mois			
		ii. Proposer et orienter par rapport à l'organisation d'ateliers de sensibilisation des parties prenantes sur les opportunités d'investissement.	Le cas échéant			

TASK FORCE SUR L'OUVERTURE DE L'UPU						
8.	Engagement & Participation des Etats membres	i. Assurer la participation et la mise en commun des ressources en expertise des États membres de l'UPAP	3 ^{ème} trimestre 2022			
9.	Préparation du rapport de la TF à présenter à la 40 ^{ème} session du Conseil d'administration	i. Préparation et présentation d'un rapport à la 40 ^{ème} session du Conseil d'administration	3 ^{ème} trimestre 2022			
10.	Rapports	i. Préparer des propositions pertinentes en tenant compte des points de vue politiques, juridiques, réglementaires et opérationnels pour examen et délibération lors du Congrès extraordinaire de 2023	4 ^{ème} trimestre 2022			
		ii. Examiner les implications pour les Etats membres, de la proposition d'ouverture de l'Union aux acteurs du secteur postal élargi, en particulier dans les domaines de la pérennité, de la coopération et de l'interaction entre les parties prenantes et à garantir la satisfaction des besoins sans cesse évolutifs des clients.	1 ^{er} trimestre 2023			
		iii. Étudier, conseiller et préparer une propositions Congrès, le cas échéant, sur le format de sur l'ouverture de l'Union à des acteurs du secteur postal élargi, englobant également des domaines tels que les normes d'étiquetage, la protection et le stockage des données, etc.	2 ^{ème} trimestre 2023			
		iv. Recueillir et coordonner la position des États membres de l'UPAP par rapport au sujet de l'ouverture de l'UPU à des acteurs du secteur postal élargi.	2 ^{ème} trimestre 2023			