



COMMISSION EXPLOITATION ET TECHNOLOGIES
UPAP/CET/GCL/01/2025 - Doc N°6

GROUPE DE TRAVAIL SUR LA CHAÎNE LOGISTIQUE

28 MARS 2025 (MODE VIRTUEL)

HEURE : 09H00 (TU)

RAPPORT DE LA TASK FORCE UPAP-AFRAA

| | |
|---|---|
| 1. Sujet: Rapport de la Task Force UPAP-AFRAA | Références/Paragraphes Réunion de la Task Force UPAP/AFRAA du 24 mars 2025 |
| 2. Décisions attendues : <ul style="list-style-type: none">• Adopter le rapport• Approuver les recommandations. | |

1.0 INTRODUCTION

La Task Force UPAP-AFRAA s'est réunie en ligne le 24 mars 2025 pour discuter des questions de transport du courrier affectant les opérateurs désignés en Afrique.

2.0 PRINCIPAUX DOMAINES COUVERTS

- i) Etat de mise en œuvre du plan d'action de la Task Force ;
- ii) Activités menées par la Task Force UPAP-AFRAA ;
- iii) Activités du Groupe de réflexion sur le Transport en Afrique ;
- iv) Propositions du 28^{ème} Congrès de l'UPU.

3.0 SOUMISSION DU RAPPORT

Le rapport détaillé est joint en **annexe 1**.

4.0 RECOMMANDATIONS/PISTES D'ACTION

Les recommandations suivantes ont été faites lors de la réunion :

- i) Les Etats membres sont encouragés à renforcer leur collaboration avec les compagnies aériennes africaines afin de garantir un commerce intra-africain amélioré par la poste et de parvenir à un acheminement efficace du courrier ;
- ii) Le Secrétariat général de l'UPAP doit poursuivre la collaboration avec l'AFRAA afin de maintenir de bonnes relations et une coopération entre les opérateurs désignés et les compagnies aériennes.

- iii) Les opérateurs désignés sont encouragés, comme position de repli, à élaborer des plans d'urgence qui contournent l'UE en travaillant en étroite collaboration avec les principaux transporteurs postaux en Afrique et dans d'autres régions ;
- iv) Les opérateurs désignés sont encouragés à améliorer les performances de numérisation des données de Transport et la conformité de la qualité des données pour mettre en œuvre le projet de Transport sans papier.

5.0 DECISION

Le rapport est soumis au groupe de travail sur la chaîne logistique pour :

- i) Adoption ;
- ii) Approbation des recommandations de la Task Force.



UPAP/CET/GCL/01/2025 - Doc N°6 ANNEXE 1

RAPPORT DE LA TASK FORCE UPAP-AFRAA

1.0. INTRODUCTION

La Task Force UPAP-AFRAA, qui traite des questions de transport du courrier dans le cadre du groupe de travail sur la chaîne logistique, s'est réunie en mode virtuel le 24 mars 2025.

La Task Force est composé d'experts en transport de courrier des opérateurs postaux désignés représentant les cinq (5) sous-régions africaines : Est : Kenya, Centre : Cameroun, Nord : Tunisie, Sud : Afrique du Sud et Ouest : Nigéria.

2.0. ALLOCUTIONS

2.1. Allocution du président

Le président de la Task Force UPAP-AFRAA, M. Peter Wanyeki, a ouvert la réunion à 09h12 TU et a prononcé son allocution d'ouverture.

Dans son allocution, il a souhaité la bienvenue à tous les participants et les a remerciés d'avoir consacré du temps à la réunion. Il a informé les participants qu'il venait de prendre sa retraite de la Postal Corporation of Kenya. Cependant, il avait été appelé à présider la réunion, après quoi il passera le relai à son successeur, M. Joseph Mumo. Il a exprimé sa gratitude à la Task Force et au Secrétariat général de l'UPAP pour l'opportunité qui lui a été donnée de diriger la Task Force pendant le présent cycle et les activités accomplies durant son mandat. Il s'est dit confiant que les travaux de la Task Force se poursuivraient sans heurts même après son départ.

2.2. Allocution du Secrétaire général (SG) de l'UPAP

Le Secrétaire général de l'UPAP, Dr Sifundo Chief Moyo, a souhaité la bienvenue aux participants. Il a remercié le président, M. Peter Wanyeki, d'avoir dirigé la Task Force depuis avril 2023 et lui a souhaité une bonne retraite.

Dans son allocution, le SG a souligné les points suivants :

- La nécessité pour les opérateurs désignés et les compagnies aériennes en Afrique de se conformer aux réglementations et exigences internationales en matière de transport afin de garantir que le courrier en provenance d'Afrique soit échangé efficacement dans le monde entier ;
- Le travail collaboratif de l'UPAP et de l'UPU par l'intermédiaire du Groupe de réflexion sur le Transport en Afrique (GRT) pour améliorer les performances des transports (étape 2) et assurer un transport international efficace du courrier en Afrique ;
- Le renforcement de la collaboration entre l'UPAP et l'AFRAA dans le cadre du protocole d'accord signé entre les deux organisations ;
- Que la Task Force UPAP-AFRAA s'efforce de relever les défis auxquels sont confrontés les opérateurs désignés dans le transport international du courrier ;
- Le secrétariat général de l'UPAP apportera toujours le soutien nécessaire au succès des travaux de la Task Force afin de garantir qu'elle remplisse son mandat.

3.0. BUREAU DE LA TASK FORCE

Le Bureau de la Task Force UPAP-AFRAA a été confirmé comme suit :

| | |
|---|---------------------------------------|
| Président : | Kenya ; |
| 1^{er} vice-président : | Afrique du Sud ; |
| 2^{ème} vice-président : | Cameroun ; |
| Secrétariat : | Secrétariat général de l'UPAP. |

3.1. Participation

3.1.1. Etats membres de l'UPAP présents :

La réunion a réuni plus de soixante-dix (70) participants des Etats membres de l'UPAP suivants : Afrique du Sud, Algérie, Angola, Botswana, Cameroun, République du Congo, Côte d'Ivoire, République démocratique du Congo, Egypte, Ethiopie, Gabon, République de Guinée, Kenya, Malawi, Mozambique, Nigeria, Sénégal, et Tanzanie.

3.1.2. Autres participants

- i) Le Secrétaire général de l'UPAP, Dr Sifundo Chief Moyo, était présent à la tête de l'équipe du Secrétariat général ;
- ii) Monsieur Isaac Namba Yao, Président du Conseil d'Administration de l'Union Postale Universelle et Directeur Général de la Poste de Côte d'Ivoire ;

- iii) M. Janras Kotsi, directeur exécutif de l'Association des opérateurs postaux d'Afrique australe (SAPOA) ;
- iv) L'île Maurice et le Soudan du Sud y ont participé en qualité d'observateurs.

La liste détaillée des participants est jointe au présent rapport en **annexe 2**.

4.0. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Le Secrétariat général a présenté le projet d'ordre du jour, qui a été adopté tel que présenté. Le Nigéria a proposé son adoption, appuyé par le Kenya.

5.0. ETAT D'AVANCEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION DE LA TASK FORCE

Le Secrétariat général a présenté le rapport d'étape sur la mise en œuvre du plan d'action de la Task Force dans le document intitulé **UPAP/CET/GCL/TAFU/01/2025 Doc N°02**. L'état de mise en œuvre du plan d'action de la Task Force AFRAA de l'UPAP pour la période 2022-2025 est joint au présent rapport en **annexe 1**.

Les activités suivantes ont été entreprises au cours de l'exercice 2024/2025 :

5.1. Réunions du Groupe de réflexion sur le Transport en Afrique

Le Groupe de réflexion sur le Transport en Afrique (GRT), créée en 2024, a tenu six (6) réunions entre juin 2024 et février 2025 afin d'examiner les questions de transport et d'assurer un transport efficace du courrier en Afrique, conformément à son mandat. Les discussions ont porté sur les points suivants :

- a. Conformité aux réglementations de transport de l'UE ;
- b. Pôles de transport régionaux ;
- c. Transport sans papier.

5.2. Session de formation sur le transport sans papier

L'Union postale universelle (UPU) a organisé une session de formation en ligne sur le transport sans papier le 21 novembre 2024 pour les régions arabe et africaine. Ce webinaire, qui visait à accompagner les opérateurs désignés dans la numérisation du transport postal international afin de réduire l'utilisation du papier et de promouvoir la durabilité, a réuni des experts en transport des opérateurs désignés d'Afrique.

5.3. Dialogue AFRAA Sky Connect

Dans le cadre du protocole d'accord signé entre l'UPAP et l'AFRAA, le Secrétariat général de l'UPAP a participé au dialogue Sky Connect organisé par l'AFRAA le 5 février 2025. Le dialogue a abordé un certain nombre de questions relatives à l'industrie aérienne et affectant également l'industrie postale.

5.4. Analyse du questionnaire sur la chaîne logistique

Le Secrétariat général a diffusé un questionnaire sur l'état des services de la chaîne logistique en Afrique le 5 février 2025, afin de recueillir des informations sur les activités de la chaîne logistique mises en œuvre par les Etats membres. Les activités de transport étaient incluses dans le questionnaire.

5.5. Protocole d'accord entre l'UPAP et Ethiopian Airlines

Le Secrétariat général a mis à jour le protocole d'accord signé avec Ethiopian Airlines afin de renforcer la collaboration dans le domaine du transport du courrier en Afrique. Ce protocole a été signé symboliquement lors de la 42e session ordinaire du Conseil d'administration de l'UPAP en juin 2024. Il a depuis été transmis au siège d'Ethiopian Airlines pour signature officielle après réalignement afin de garantir sa conformité avec le format actuel des protocoles d'accord de l'UPAP.

Il a été souligné que le protocole d'accord n'était pas exclusif ; par conséquent, les opérateurs désignés sont libres de signer des accords de niveau de service (SLA) et d'autres accords commerciaux avec d'autres compagnies aériennes qui échangent des données électroniques et répondent aux exigences internationales en matière d'acheminement du courrier international. Le Nigéria et le Kenya ont partagé leur expérience en matière de signature de tels accords avec Ethiopian Airlines, ainsi que les difficultés qu'ils rencontrent, qui sont résolues en collaboration avec la compagnie aérienne.

6.0. ACTIVITES DE L'UPAP-AFRAA

Le Secrétariat général a présenté le rapport d'activités de l'UPAP-AFRAA dans le document intitulé **UPAP/CET/GCL/TAFU/01/2025 Doc N°03**. Les principales activités suivantes ont été mises en œuvre au cours de l'exercice 2024/2025 :

6.1. Examen du protocole d'accord UPAP-AFRAA

Les deux organisations révisent actuellement le protocole d'accord signé en février 2019 afin de refléter les développements actuels du secteur et de l'aligner sur les accords de collaboration standard signés entre l'UPAP et d'autres partenaires.

6.2. Dialogue de leadership AFRAA Sky Connect

Le Secrétariat général de l'UPAP a participé au dialogue Sky Connect organisé par l'AFRAA le 5 février 2025. Le dialogue a porté sur les principales questions suivantes :

- Performance et rentabilité des compagnies aériennes ;
- Marché unique du transport aérien africain (SAATM), Protocole sur la circulation des personnes et des biens de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf) ;
- Priorités de l'AFRAA pour les compagnies aériennes africaines en 2025.

La réunion a souligné le rôle de la Poste dans le commerce, en tirant parti de l'essor du commerce électronique en Afrique et en s'appuyant sur le Protocole de la Zone de commerce continentale africaine

relatif à la circulation des personnes et des biens. Les relations avec l'AFRAA devraient permettre de renforcer les capacités en matière de transport, de relever les défis rencontrés par les opérateurs économiques en matière d'acheminement du courrier international et d'améliorer la connectivité au sein du continent.

7.0. ACTIVITES DU GROUPE DE REFLEXION SUR LE TRANSPORT EN AFRIQUE (GRT)

Le Secrétariat général a présenté le rapport d'activités du groupe de réflexion africain dans le document intitulé **UPAP/CET/GCL/TAFU/01/2024 Doc N°04**.

Le Groupe de réflexion sur le Transport en Afrique (GRT) a été créé pour améliorer les performances du Transports (Etape 2) en Afrique et favoriser la création de plateformes régionales de transport afin d'assurer un transport international efficace du courrier. Le GRT a tenu six réunions entre juin et février 2025 pour discuter et mener les activités suivantes :

7.1. Conformité aux réglementations de transport de l'UE

La version 2 du Système de contrôle des importations (ICS2), pleinement mise en œuvre depuis le 2 avril 2024, impose à tous les opérateurs économiques (OED) expédiant des articles contenant des marchandises par voie aérienne vers ou via l'Union européenne (UE) de se conformer à certaines exigences en matière de données électroniques préalables. Cela implique un renforcement de la conformité et des mises à jour du système par les transporteurs afin de respecter les nouvelles normes de soumission de données pour les expéditions directes vers l'UE et le transit (ouvert et fermé) via l'UE.

L'UPU est chargée de veiller à ce que les Etats membres se conforment à ces exigences dans la mesure du possible. Les Etats membres ont été encouragés à élaborer des plans d'urgence si leurs services postaux ne sont pas prêts à se conformer aux nouvelles exigences relatives aux données électroniques préalables (EAD) pour le courrier transitant par l'UE. Le Secrétariat général s'est efforcé de recueillir des informations auprès des Etats membres. Quarante-sept **(47) opérateurs désignés** ont depuis mis à jour leurs coordonnées de transport, et seuls **vingt-deux (22)** ont fourni ces plans d'urgence.

Grâce au GRT, il a été souligné que les membres devraient donner la priorité à l'amélioration de la qualité des données, en particulier concernant les messages CARDIT et les informations de vol précises sur leurs envois de courrier international, dans le cadre des efforts plus larges de conformité.

7.2. Pôles de transport régionaux

Les membres du GRT ont convenu de créer des pôles de transport régionaux en Ethiopie, en Afrique du Sud, au Togo et au Kenya. Ils ont souligné que la qualité des services de transport et la conformité des données doivent être optimales afin de garantir que les services fournis par les pôles régionaux répondent aux attentes des partenaires.

Les membres du GRT dans les pays sélectionnés ont été chargés d'évaluer leurs données de transport et d'améliorer la prestation de services afin de garantir qu'ils répondent à tous les indicateurs clés de performance (KPI) requis pour les pôles de transport régionaux.

7.3. Webinaire de formation sur le transport sans papier

La mise en œuvre du transport sans papier par les opérateurs désignés en Afrique est l'une des étapes majeures que les opérateurs désignés africains doivent franchir grâce au GRT. Dans cette optique, l'UPU a organisé une session de formation en ligne sur le transport sans papier le 21 novembre 2024 pour les régions arabe et africaine. Ce webinaire visait à aider les opérateurs désignés à numériser le transport international du courrier afin de réduire l'utilisation du papier et de promouvoir le développement durable.

La Task Force a été informé que lors de la session de formation, le Bureau international (BI), en coopération avec la Société postale internationale (IPC), a fourni des informations complètes sur le transport sans papier et sa mise en œuvre.

8.0. PROPOSITIONS DU 28^{EME} CONGRES DE L'UPU

La réunion a noté qu'à l'heure actuelle, aucune proposition du Congrès sur les questions de transport n'a été élaborée par le Conseil d'exploitation postale (CEP) de l'UPU. La Task Force devrait cependant, donner suite à toute proposition qui pourrait être soumise par d'autres Etats membres de l'UPU avant le Congrès.

Toutefois, dans le document intitulé **UPAP/CET/GCL/TAFU/01/2024 Doc N°04**, la réunion a été informée que le CEP prend des décisions opérationnelles, notamment en modifiant le Règlement de la Convention entre les congrès. Lors de sa septième session, le CEP a approuvé les décisions suivantes :

- a) Tarif de base du transport aérien du courrier pour 2026 ;
- b) Propositions visant à modifier le Règlement de la Convention concernant le traitement des envois mal acheminés, des colis mal acheminés et du courrier mal acheminé.

9.0. DATE ET LIEU DE LA PROCHAINE REUNION

Le Secrétariat général a informé les participants que la date et le lieu de la prochaine réunion de la Task Force seront communiqués en temps utile si la Task Force devrait se réunir. Entre-temps, le président de la Task Force soumettra le rapport de la réunion de la Task Force au Groupe de travail sur la chaîne logistique, qui se réunira en mode virtuel le 28 mars 2025.

10.0. DIVERS

Aucune autre question n'a été abordée.

11.0. RECOMMANDATIONS

Les recommandations suivantes sont ressorties de la réunion :

- i) Les Etats membres sont encouragés à renforcer leur collaboration avec les compagnies aériennes africaines afin de garantir un commerce intra-africain amélioré par la poste et de parvenir à un acheminement efficace du courrier ;
- ii) Le Secrétariat général de l'UPAP doit poursuivre la collaboration avec l'AFRAA afin de maintenir de bonnes relations et une coopération entre les opérateurs désignés et les compagnies aériennes ;
- iii) Les opérateurs désignés sont encouragés, comme position de repli, à élaborer des plans d'urgence pour contourner l'UE en travaillant en étroite collaboration avec les principaux transporteurs postaux en Afrique et dans d'autres régions ;
- iv) Les opérateurs désignés sont encouragés à améliorer les performances de numérisation des données de transport et la conformité de la qualité des données pour mettre en œuvre le projet de transport sans papier.

12.0. CLOTURE

12.1. Allocution du Secrétaire général

Le Secrétaire général a remercié le Président, le Kenya, ainsi que les autres membres du Bureau, l'Afrique du Sud et le Cameroun, pour leur leadership. Il a exprimé sa gratitude aux précieux partenaires de l'UPAP, dont le Président du Conseil d'administration de l'UPU et le Directeur exécutif de la SAPOA, pour leur soutien inconditionnel et, en particulier, pour leur participation à la réunion.

Le Secrétaire général a félicité la Task Force pour avoir accompli toutes les activités du Plan d'action et a une fois de plus souhaité bonne chance au Président dans ses activités puisqu'il part à la retraite du secteur postal.

Enfin, il a remercié le Secrétaire général adjoint et l'équipe du Secrétariat général pour leur rôle dans le succès des travaux de la Task Force et de la réunion.

12.2. Allocution de clôture du président

Le Président a remercié le Bureau et tous les participants pour leur participation active à la réunion et leur soutien durant son mandat. Il a sollicité le même soutien pour le nouveau Président, M. Joseph Mumo, qui lui succédera. M. Mumo s'est engagé à poursuivre les travaux de la Task Force afin de garantir que l'Afrique se conforme aux réglementations internationales en matière de transport, telles que l'ICS2, et de relever également les défis du transport postal en Afrique.

Le Président a clos la réunion e à 11h06 TU.

**PLAN D'ACTION DE LA COMMISSION EXPLOITATION ET TECHNOLOGIQUES POUR LA PERIODE
2022-2025**

CHAÎNE LOGISTIQUE - TRANSPORT

| N° d'ordre | AXE STRATEGIQUE | JALON | PERIODE | Réalisé | En cours | Non réalisé |
|--------------------------|-------------------------------|--|----------------|---------|----------|-------------|
| CHAÎNE LOGISTIQUE | | | | | | |
| 1. | Questions de transport | i) Fournir des lignes directrices pour les accords de niveau de service avec les compagnies aériennes | T4 2022 | | | |
| | | ii) Obtenez des tarifs de transport de courrier abordables | En cours | | | |
| | | iii) Echange de données électroniques préalables (CARDIT, RESDIT) avec les compagnies aériennes et tenue à jour du recueil EAD | T1 2023 | | | |
| | | iv) Transport efficace du courrier intra-africain | T4 2023 | | | |
| | | v) Constituer des Comités Nationaux de Contact avec les acteurs du Transport (Compagnies aériennes, Aviation, Agents de Manutention, etc.) | T2 2023 | | | |
| | | vi) Consolider les rapports sur la participation et les commentaires du Groupe de travail UPAP/AFRAA | Biannuellement | | | |
| | | vii) Informations sur le Transport reçues des membres (Questionnaire) | T4 2024 | | | |

LISTE DES PARTICIPANTS REUNION TASK FORCE UPAP AFRAA

| S/N | NAME | EMAIL |
|-----|------------------------------|---------------------------------|
| 1. | RDC - Joseph Mandjolo | joseph.mandjolo@scpt.cd |
| 2. | PAPU-Nathan Mkandawire | qs@papu.co.tz |
| 3. | Sally Woloko | sallywoloko@gmail.com |
| 4. | Tanzania- Jasson Kalile | jassonkalile@gmail.com |
| 5. | Arubee Ngaruka | arubee.ngaruka@posta.co.tz |
| 6. | PAPU Hillaria Mazenge | qso@papu.co.tz |
| 7. | Nawel Slimani | nawelslimani74@gmail.com |
| 8. | Malawi- Mercy Kacheche | mercy.kacheche@malawipost.post |
| 9. | Nigeria -Habu Zoaka | habu.zoaka@gmail.com |
| 10. | UPAP Jude Ferdinand Asu Tarh | judetarh@gmail.com |
| 11. | MALAWI DANIEL BWANALI | danbwanali@yahoo.com |
| 12. | Patrick Bruno ATANGANA | patatangoo@gmail.com |
| 13. | Mohamed Bouaziz | bouaziz.m@poste.dz |
| 14. | SAPOA- Janras Serame Kotsi | janras.kotsi@outlook.com |
| 15. | PAPU MICHAEL ONYEZEWE | af@papu.co.tz |
| 16. | Simon ATEBA ATEBA | simonateba16@gmail.com |
| 17. | PAPU CAPOCHICHI | fructueuxcapo@yahoo.fr |
| 18. | HAMADOU DAWAI Prosper | dawaiprosper@yahoo.com |
| 19. | Ferdinand MANIRAKIZA | ferdimax2007@gmail.com |
| 20. | Myriam Attallah | myriamattallah@egyptpost.org |
| 21. | Audrey IBINGA BOUKA | odechloe@yahoo.fr |
| 22. | PAPU ASG Jessica Ssengooba | asg@papu.co.tz |
| 23. | Nabil SIDI MOUSSA | nabilsidimoussa080@gmail.com |
| 24. | MALAWI THANDIE MSODOLA | thandie.msodola@malawipost.post |
| 25. | Erick Kimani | emkimani80@gmail.com |
| 26. | DZ MEKAOUI Said | mekaouaisaid@gmail.com |
| 27. | Souleymane FOFANA | fofana.souleymane@arpt.gov.gn |
| 28. | PAPU Yonna Singogo | afo@papu.co.tz |
| 29. | CIV-Fantrigué Ali SILUE | silue.fantrigue@laposte.ci |
| 30. | Henock Gebrehiwot | henock.gebrehiwot@ethio.post |
| 31. | ABDELNABY HAMDİ | ahamdi@egyptpost.org |
| 32. | Sénégal Mamadou BA | mamadouba@sn.post |
| 33. | PAPU SG Sifundo Chief Moyo | scmoyo1@gmail.com |
| 34. | Joseph JOMETE | jomete81@gmail.com |
| 35. | CIV-Hadjaratou BAMBA | bamba.hadjaratou@artci.ci |
| 36. | NIGERIA-FUNMILAYO ESIRI | funmiesiri@yahoo.com |

| | | |
|-----|------------------------------------|-----------------------------------|
| 37. | Joseph Mumo | jmumo@posta.co.ke |
| 38. | Sarah Daniel | sarah.daniel@ethio.post |
| 39. | UPAP-Abdoulaye NIANG | fid@papu.co.tz |
| 40. | TZ--Abel John | abel.john@tcra.go.tz |
| | DEVI ISSORY | devi.issory06@gmail.com |
| 41. | Mashala Gide | mashala.lufunga@posta.co.tz |
| 42. | Josephat Mnkeni | josephatmnkeni@gmail.com |
| 43. | Refilwe Makopo | rmakopo@botswanapost.co.bw |
| 44. | Laure KOPONG | kopongnadege@gmail.com |
| 45. | Prudence Ngwenya | prudence.ngwenya@postoffice.co.za |
| 46. | Isaac GNAMBA-YAO | isaac.gnamba@gmail.com |
| 47. | Arubee Ngaruka | arubee.ngaruka@posta.co.tz |
| 48. | Tânia Chibesakunda | tchibesakunda@incm.gov.mz |
| 49. | Gabon Arcep Marthe Yolande Mendama | marthe.mendama@arcep.ga |
| 50. | DOROSELA RUGAIYAMU | dorosela14@gmail.com |
| 51. | MALAWI THANDIE MSODOLA | thandie.msodola@malawipost.post |
| 52. | Sara Ngo Nyouma | saranyouma@yahoo.fr |
| 53. | ROSE PRISCILLA ELESSA ADJANDJI | rose.elessaadjandji@arcep.ga |
| 54. | Rogasiano Andrea | rfelix@nca.gov.ss |
| 55. | Pindali Emidio Emídio | pindali.emidio@minttics.gov.ao |
| 56. | Tanzania Abdulrahman Issa | abdulrahman.issa@tcra.go.tz |
| 57. | Léocadie SITO | leocadie.sito@arcep.ga |
| 58. | Liku Madaki | liku.madaki@posta.co.tz |
| 59. | Line Ewodo | marciale6@yahoo.fr |
| 60. | Joseph JOMETE | jomete81@gmail.com |
| 61. | Désirée GNEPROUST Aline Epse TIA | gneproust.aline@laposte.ci |
| 62. | Adueni Jean KACOU | jean.kacou2@gmail.com |
| 63. | Alphonse Sigui | sigui.alphonse@laposte.ci |
| 64. | Peter Wanyeki | pgwanyeki@gmail.com |
| 65. | Désirée GNEPROUST Aline Epse TIA | gneproust.aline@laposte.ci |
| 66. | KOUAME Marc | kouame.mmarc@laposte.ci |
| 67. | Manar Khallaf | manar-khalaf@egyptpost.org |
| 68. | Thierry Mangle | mangle.thierry@laposte.ci |