



COMMISSION STRATEGIE POSTALE (CS)
UPAP/CS/GIP/01/2025 - Doc. n°02

Groupe de travail investissements et projets

07 mai 2025 en distanciel - 09h00 (TU)

État de mise en œuvre du plan d'actions du Groupe de travail investissements et projets

1. Objet : État de mise en œuvre du plan d'actions du Groupe de travail investissements et projets	Références/paragraphes Plan d'actions de l'UPAP 2022/2025
2. Décisions attendues <ul style="list-style-type: none">• Prendre note du rapport ;• Faire le point au Groupe de travail.	

1.0 Introduction

Le présent document est rédigé et présenté dans le respect du Plan d'actions consolidé de l'UPAP 2022-2025. Dans le cadre de ce plan pluriannuel, il y a lieu de rendre compte, à intervalles réguliers, de la réalisation des objectifs, des actions et/ou des activités engagées, en mettant l'accent sur les axes de la stratégie globale de l'UPAP relatifs notamment aux investissements et projets pour la période sous revue. Le présent document constitue l'état de mise en œuvre pour la période 2024-2025.

2.0 État de mise en œuvre du plan d'actions

Le tableau ci-après (**annexe 1**) expose les trois principaux objectifs fixés pour le cycle en cours (2022-2025).

- **Objectif ou priorité n° 1** : Suivi/évaluation des projets ou des investissements : Réalisé à environ 40 %. La plupart des activités devaient être achevées en 2023 ;
- **Objectif ou priorité n° 2** : Gestion et partage des connaissances : Réalisé à environ 50 %. La proposition et l'organisation d'ateliers de sensibilisation à l'intention des parties prenantes sont toujours en cours ;
- **Objectif ou priorité n° 3** : Politique de gestion des projets : En cours

3.0 Conclusion

L'ensemble des activités prévues ont été engagées. Certaines ont été réalisées intégralement tandis que d'autres sont en cours, car les projets prennent généralement plusieurs années avant d'aboutir, de la conception jusqu'à l'achèvement, passant par le démarrage et l'exécution. À ce jour, les progrès sont significatifs et les projets se poursuivront au cours du prochain cycle.

4.0 Décisions attendues

- Prendre note du rapport ;
- Faire le point au Groupe de travail.

Annexe 1 -

État de mise en œuvre du plan d'actions du Groupe de travail investissements et projets 2024/2025

GROUPE DE TRAVAIL INVESTISSEMENTS ET PROJETS 2024/2025						
N° d'ordre	Priorité	Etape clé	Délai de remise de rapports	Réalisé	En cours	En attente
1.	Suivi-évaluation des projets ou des investissements	i) Prendre connaissance et analyser les rapports d'évaluation des projets et formuler des recommandations utiles au Secrétariat général.	Semestrielle			
		ii) Évaluer le climat des investissements en fonction des cinq critères essentiels en matière d'investissement, à savoir la sécurité du capital, un bon rendement du capital utilisé, un risque acceptable, la liquidité et l'adéquation entre l'actif et le passif.	T2 2023			
		iii) Proposer des modèles de cadres de suivi-évaluation pour les projets et évaluer en permanence l'adéquation des cadres existants en la matière.	T2 2023			
		iv) Assurer le suivi du rendement des investissements/actifs et l'équilibre entre le risque et le rendement des investissements de l'Union.	T3 2023			
		v) Examiner la performance du portefeuille d'investissements de l'Union et évaluer les différents types de risques et les mesures d'atténuation prises.	T4 2023			
2.	Gestion et partage des connaissances	i) Préparer et présenter la synthèse des rapports sur les opportunités d'investissement à la Commission stratégie.				
		ii) Proposer et donner des orientations sur l'organisation d'ateliers de sensibilisation des parties prenantes sur les opportunités d'investissement.	Au besoin.			
3.	Politique de gestion des projets	i) S'assurer de la mise en place d'une politique de gestion de projet pour les projets phares de l'Union afin d'orienter la conception, le lancement, la planification, l'exécution, le suivi et la clôture des projets.	T1 2024			