



Original : anglais

UPAP/CAT/CS//01/2025 - Doc. N°02

**COMMISSION STRATEGIE (CS)
19 juin 2025, Arusha, Tanzanie**

**RAPPORT D'ETAPE SUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME D'ACTIVITES DE LA
COMMISSION STRATEGIE (2024/2025)**

1. Objet Rapport d'étape sur le programme d'activités de la Commission Stratégie	Références/Alinéas Plan d'action de l'UPAP 2022-2025
2. Décisions attendues <ul style="list-style-type: none">• Prendre note du rapport d'étape.• Informer le Conseil d'administration (CA)	

1.0 INTRODUCTION

Lors de sa 40ème session ordinaire, le Conseil d'administration a approuvé un plan d'action consolidé pour l'Union pour la période 2022-2025. Au cours de l'exercice 2024-2025, le Comité stratégique a mené plusieurs activités visant à mettre en œuvre le programme d'activités, par l'intermédiaire de ses groupes de travail et de sa task force, à savoir :

- i. Groupe de travail sur la gestion des risques de catastrophe (GRC) ;
- ii. Groupe de travail sur les investissements et les projets ;
- iii. Groupe de travail sur l'ouverture de l'UPU à des acteurs plus larges du secteur postal.

2.0 ETAT D'AVANCEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES

Le résumé de l'analyse des progrès réalisés dans la mise en œuvre des activités de la Commission Stratégie est indiqué dans le tableau ci-dessous :

N°	GROUPE DE TRAVAIL/TASK FORCE	ETAT DE MISE EN ŒUVRE (%)		
		Réalisé	En cours	Non Réalisé
1.	Groupe de travail sur la gestion des risques de catastrophe (GRC)	100 %	-	-
2.	Groupe de travail sur les Investissements et Projets	55,5 %	44,5 %	-
3.	Task Force sur l'ouverture de l'UPU à des acteurs du secteur postal élargi	100 %	-	-

L'état d'avancement global des activités qui ont été lancées ou qui sont entièrement mises en œuvre est de 100 %.

L'analyse détaillée est présentée à l'**annexe 1**.

3.0 RECOMMANDATIONS

- a. L'Union doit intensifier ses efforts de renforcement des capacités afin de générer des capacités plus durables, permettant aux Etats membres de planifier et de mettre en œuvre les principes de gestion des risques de catastrophe (GRC) et de réduire ainsi la vulnérabilité.
- b. L'Union doit se concentrer sur les projets basés sur les recommandations contenues dans le rapport de la CUA sur la numérisation pour l'amélioration des services postaux en Afrique, conformément aux domaines prioritaires identifiés de l'Union pour le cycle 2024/2025-2026-2030 comme suit :
 - S'engager dans la transformation numérique ;
 - Adopter le commerce électronique ;
 - Améliorer l'expérience client.

4.0 CONCLUSION

La Commission est invitée à prendre note des progrès réalisés dans la mise en œuvre du Plan d'action et à en informer le Conseil d'administration en conséquence.



Etat de mise en œuvre du plan d'action de la Commission Stratégie 2024/2025

COMMISSION 4 : COMMISSION STRATEGIE (CS) 2023/2025						
N°	DOMAINE DE RESULTATS CLE	JALON	DELAI	Réalisé	En cours	Non Réalisé
GROUPE DE TRAVAIL SUR LA GESTION DES RISQUES DE CATASTROPHE						
1.	<u>Identification des risques</u>	i) Examiner les rapports périodiques d'évaluation des risques et les recommandations et les soumettre au Comité.	Biannuellement			
2.	Cadre de gestion des risques	i) Guider les Etats membres pour garantir un processus de mise en œuvre de relèvement et de reconstruction inclusif et résilient en renforçant leur gestion des risques de catastrophe (GRC) ;	T2 2023			
3.	Gestion et partage des connaissances	i) Recommander et guider l'organisation de sessions de renforcement des capacités et d'ateliers de partage des connaissances sur la gestion des catastrophes et des risques ;	T2 2023			
4.	Interventions et mécanismes de rétablissement	i) Veiller à ce que les systèmes de gestion de l'information (SGI), y compris la protection des données et la cybersécurité pour la réponse aux catastrophes et la reprise rapide, ainsi que la reprise, soient facilement disponibles, etc.	Biannuellement			

		ii) Développer des initiatives d'évaluation des besoins post-catastrophe (PDNA) pour éclairer les interventions de relèvement et de résilience conformément aux meilleures pratiques internationales	T3 2023			
		iii) Guider les Etats membres sur la coordination des partenariats pour les interventions de réponse aux catastrophes et de relèvement ainsi que sur la responsabilité mutuelle des résultats collectifs ;	T3 2023			
GROUPE DE TRAVAIL INVESTISSEMENTS ET PROJETS						
5.	Suivi et évaluation de projets ou d'investissements	i) Recevoir et analyser les rapports d'évaluation des projets et orienter le Secrétariat général de manière appropriée	Biannuellement			
		ii) Evaluer les investissements en fonction des cinq critères essentiels en matière d'investissement, à savoir la sécurité du capital, un bon rendement du capital employé, un risque acceptable, la liquidité et l'adéquation des actifs aux passifs :	T2 2023			
		iii) Proposer des modèles de cadres de suivi et d'évaluation (S&E) pour les projets et évaluer en permanence l'adéquation des cadres de S&E existants pour les projets	T2 2023			
		iv) Surveiller le rendement des investissements/actifs et l'équilibre entre le risque et le rendement des investissements de l'Union	T3 2023			
		v) Examiner la performance du portefeuille d'investissement de l'Union et évaluer les différents types de risques et les mesures d'atténuation prises	T4 2023			
6.	Gestion et partage de connaissances	i) Résumer les rapports sur les opportunités d'investissement et en rendre compte au comité stratégique	Annuellement			
		ii) Proposer et guider l'organisation d'ateliers de sensibilisation des parties prenantes aux opportunités d'investissement.	Annuellement			
7.	Politique de travail de gestion de projet	iii) Veiller à ce qu'une politique de gestion de projet soit en place pour les projets de valeur de l'Union afin de guider la conception, le lancement, la planification, l'exécution, le contrôle et la clôture des projets.	T1 2024			
TASK FORCE SUR L'OUVERTURE DE L'UPU						
8.	Consolidation de la position de l'Afrique sur l'ouverture de l'UPU.	i) Etudier, conseiller et préparer une proposition au Congrès, si nécessaire, sur l'ouverture de l'Union à des acteurs plus larges du	T2 2023			

		secteur postal (englobant des domaines tels que les normes d'étiquetage, la protection des données, le stockage des données, etc.).				
		ii) Rassembler et coordonner les positions des Etats membres de l'UPU sur l'ouverture de l'UPU à des parties prenantes plus larges.	T2 2023			
		iii) Réaliser une évaluation d'impact des propositions et études soumises	T3 2023			